

馬來西亞及其州屬 投資環境簡介

駐馬來西亞代表處

2021.04

目錄

馬來西亞整體投資環境簡介	2
柔佛州(Johor)	6
吉打州(Kedah)	9
吉蘭丹州(Kelantan)	11
馬六甲州(Melaka)	13
森美蘭州(Negeri Sembilan)	16
彭亨州(Pahang)	18
檳城州(Penang)	20
霹靂州(Perak)	23
玻璃市州(Perlis)	25
雪蘭莪州(Selangor)	27
吉隆坡(Kuala Lumpur)	29
登加樓州(Terengganu)	31
沙巴州(Sabah)	33
砂拉越州(Sarawak)	35

馬來西亞整體投資環境簡介

馬來西亞天然資源及原物料充沛，石油、天然氣、棕油及橡膠等為該國提供穩固經濟基礎，又因馬國地處東南亞戰略性位置，種族及文化多元，造就馬國的服務業興盛，占馬國 GDP 近 60%。除吉隆坡外，東馬的沙巴州及砂拉越州、周圍離島皆為馬國觀光業及餐飲業蓬勃發展之熱門景點。

由於投資法規透明及政治相對其他東協國家穩定，加上馬國人民通常熟稔多種語言，吸引各國紛至馬來西亞投資設廠，帶動其製造業之發展，尤以電子與電機產業為馬國最主要進出口產業，分別占該國總出口的 37.8% 及 GDP 的 6.2%。

馬來西亞製造業主要集中在檳城州及雪蘭莪州，並與我國產業具高度互補性，雙邊進出口最大宗項目皆為電子與電機產品，馬國位居供應鏈中下游，須自我國進口中高階電子零組件等。

由於馬國為多語言國家，華人大多通曉中文、英文、馬來文、閩南語及廣東話，中文及閩南語在商界可以通行，亦為臺商自 1980 年代湧至馬來西亞投資原因之一，其他原因主要係看中馬國輸美普遍優惠關稅制(GSP)配額，目前約 1,750 家臺商在馬國營運。依據馬來西亞投資發展局(MIDA)統計數據顯示，臺灣自 1980 年迄今累計投資額達 138.2 億美元，居馬國第 8 大外資來源國，且多集中於吉隆坡、雪蘭莪州及檳城州等地區。

然而由於馬來西亞人口僅 3,270 萬人，加上馬來人較為隨性並不喜長期在工廠工作，爰產生嚴重之勞力不足問題，為解決缺工問題，馬國開始在政策上允許引進部分外勞。惟在高度依賴外勞之情況下，非法外勞亦造成馬國治安惡化等社會問題。因此，自 90 年代中國大陸開放市場後，加上馬

國人力成本提高、勞動力不足及工作簽證程序繁瑣等負面因素影響下，臺商轉往中國大陸投資，赴馬投資意願逐漸下降。近二、三年來，雖因美中貿易戰，若干在中國大陸臺商開始逐漸將其產線移往東協各國，惟主要仍以越南、泰國為其首要投資地點，臺商赴馬投資仍居少數。

馬國瞭解其人力不足問題，故其投資政策不歡迎勞力密集產業，轉而鼓勵技術密集及資本密集之產業投資，尤其電子、生化、機械等，盼提升其製造業之技術水準，但馬國理工科系人才較缺乏，且常被新加坡挖角，成為發展限制。

為持續推動經濟發展，馬國政府現階段最重要政策係「國家工業 4.0 政策」(National Policy on Industry 4.0)，又稱作「工業 4WRD」(Industry4WRD)，盼透過提高生產力、創新及更多技術含量等策略，推動馬國製造業及其他相關服務數位化轉型，並加強推動產業結構改革，俾利於 2025 年甚至更早成為一個公平、永續及包容的已開發國家。由於疫情衝擊馬國實體經濟，該國政府亦推出「數位經濟藍圖：MyDIGITAL」計畫，加速馬國 5G 發展及健全法規架構，打造馬國成為東協地區數位化經濟領航者，以培育數位人才為重點策略，盼能協助中小企業善用電子商務平台。由於中小企業占其製造業比重達 98.5%，僱用人數比重達 42%，協助中小企業發展亦為其推動重點。

「國家工業 4.0 政策」聚焦於「第 11 期大馬計畫」(Eleventh Malaysia Plan)所包含之 12 項潛力領域，包含電子電機、機械設備、化學、醫療器材、航太、汽車、運輸、紡織、製藥、金屬、食品加工及服務業等。馬國政府針對上述重點產業投資提供獎勵措施，可作為臺商來馬投資之參考。此外，馬國近期亦提出「第 12 期大馬計畫」，專注促進包括

航太、先進電子電機、清真、創意產業、智慧農業等，創造高附加價值及綠色永續的經濟發展。

「馬來西亞臺灣商會聯合總會(TIAM)」成立於1990年，並在7個州設立分會，分別為吉隆坡、檳城州、馬六甲州、吉打州、霹靂州、柔佛州及東馬區，以就近服務會員。

馬來西亞基本資料表

自 然 人 文	
人 口	3,270 萬人 (2020)
面 積	33 萬 252 平方公里
種 族	馬來裔(69.3%)、華裔(23%)、印度裔(6.9%)
語 言	馬來語(官方語言)、英語、華語、淡米爾語
宗 教	伊斯蘭教(國教)、佛教、印度教
主 要 城 市	吉隆坡(重要城市-檳城、怡保、馬六甲、亞庇)
政 治 體 制	君主立憲之聯邦政府
經 濟 概 況	
幣 制	馬幣(Ringgit), 1 美元=4.1125 馬幣(依據馬國央行 2021 年 3 月 12 日匯率)
國內生產毛額	US\$3,445.61 億 (2020)
經濟成長率	-5.6% (2020)
平均國民所得	US\$10,535 (2020)
消費者物價指數	-1.1% (2020)
外 匯 存 底	US\$1,034 億 (2021 年 3 月)
前 五 大 產 業	製造業(電機電子、化學)、農業(棕油)、礦業(原油、天然氣)
出 口 總 金 額	US\$2,327 億 (2020)
主要出口產品	電子與電機產品、精煉石油產品、化學暨化工製品、棕油、液化天然氣、金屬製品、機械設備及零件、光學暨科學儀器、原油及橡膠製品
主要出口國家	中國大陸、新加坡、美國、香港、日本、泰國、印度、臺灣、越南及韓國
進 口 總 金 額	US\$1,903 億 (2020)
主要進口產品	電子與電機產品、化學暨化工製品、精煉石油產品、機械設備及零件、金屬製品、運輸設備、鋼鐵產品、原油、光學暨科學儀器、加工食品
主要進口國家	中國大陸、新加坡、美國、日本、泰國、韓國、臺灣、印尼、德國及印度

柔佛州(Johor)

一、簡介

(一) 柔佛州位於馬來半島南部，與北部的彭亨州、馬六甲州及森美蘭州接壤，與新加坡及印尼海上相鄰。新山市(Johor Bahru)為柔佛州首府及經濟中心，依斯干達城(Iskandar)則為柔佛州的行政中心及經濟特區。

(二) 依斯干達經濟特區為馬來西亞政府於 2006 年宣布在柔佛州南部推行的一項大型經濟發展計畫，並由依斯干達區域發展局(Iskandar Regional Development Authority)所管理。該計畫 5 個「旗艦區」為發展重點，相關內容分別如下：

1. 新山市為 A 區，包括發展為新金融區與商業區、金海灣河濱城市以及新柔長堤周邊環境。
2. 依斯干達城為 B 區，包括發展成柔佛新的行政中心、醫療中心、教育中心、渡假勝地、物流業營運中心以及高級住宅區。
3. 柔佛州西部為 C 區，包括丹戎帕拉帕斯港以及馬新第二通道。
4. 柔佛州東部為 D 區，包括巴西古當港，巴西古當工業區、丹絨浪沙工業園、丹絨浪沙港。工業、科技及自由貿易為此區主要發展目標。
5. 士乃以及古來為 E 區，主要發展項目為士乃國際機場，主要以貨運為主要發展目標。

(三) 柔佛州因緊鄰新加坡，產業鏈相互影響，新加坡以資本密集及技術含量高等產業為主，柔佛州則專注於勞力密集及中低技術含量產業，其中柔佛州優秀人士選擇前往

新加坡工作，導致柔佛州欲發展高端產業卻無能為力，即便基礎服務業亦面臨新加坡競爭人才之壓力，員工流動率高於馬國其他各州。另柔佛州經濟仰賴新加坡居民之消費，柔佛州便以發展服務業為主，兩者間存在產業競合關係。

- (四) 該州外資投資額近年來名列前茅，儘管自 1980 年迄今累計投資案件僅 6,838 件，然累計投資額達 769 億美元(其中外人投資額達 430 億美元，占總投資額的 56%)，主因柔佛州為石油與天然氣及棕油產業重鎮，主要外資來源國為印尼、荷蘭、中國大陸、美國、新加坡及日本。
- (五) 依據 MIDA 統計數據顯示，柔佛州 2019 年共核准 209 件製造業投資案，總計投資額達 170 億馬幣(約 40.5 億美元)，其中外人投資額占 61%，在全馬排名第 4；2020 年共核准 232 件製造業投資案，總投資額為 67.8 億馬幣(約 16.8 億美元)，在馬來西亞排名第 5；其中外人投資額達 42 億馬幣(約 10.4 億美元)，占總投資額 62%，在全馬排名第 5。

二、基本經貿資料

人口	376 萬人 (2020)
面積	19,016 平方公里
首府	新山市(Johor Bahru)
州務大臣	Hasni bin Mohammad
經濟成長率	5.6% (2019)
失業率	2.7% (2019)
主要產業	服務業、能源產業及農業
重要基礎建設	士乃國際機場(Senai International Airport)、丹絨帕拉帕斯港(Port of Tanjung Pelepas)
臺商累計投資金額、件數	14.78 億美元、363 件
主要投資臺商	旺詮電子、長榮重工、東元電機、帆宣系統科技、聯發螺絲工業、比安達精機、利得雅、白馬陶瓷工業、全宇工業、維納思陶瓷工業、集盛農業、時代陶瓷、上緯、萬泰金屬、和勤精機、長興材料工業、大連化工
投資主管機關	Invest Johor https://investjohor.gov.my/
主要工業區	Pengerang Industrial Park、Senai Hi-Tech Park、Senai Aerospace Park、Nusa Cemerlang Industrial Park、Nusajaya Tech Park、Sedenak Industrial Park、Tanjung Langsat Industrial Complex、Johor Technology Park、Indahpura Industrial Park、Asia Petroleum Hub
適合投資產業	農產品加工業、食品產業及能源產業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

吉打州(Kedah)

一. 簡介

- (一) 吉打州位於馬來西亞半島西北部，北邊及東邊分別與泰國宋卡府(Songkhla)及惹拉府(Yala)為鄰；南邊為馬國霹靂州(Perak)，西南邊為檳城州(Penang)。該州主要人口以馬來人為主，占該州人口 78%，首都為亞羅士打(Alor Setar)，其餘主要城市有雙溪大年(Sungai Petani)及居林(Kulim)。位於西北邊之蘭卡威(Langkawi)島為著名旅遊勝地。吉打州主要經濟活動為農業，盛產稻米，素有「馬來西亞米倉」盛譽。
- (二) 吉打州自 1980 年迄今累計外資投資案件共 1,799 件，累計投資額達 308.7 億美元(其中外人投資額達 192.9 億美元，占總投資額的 62%)，多為橡膠業或石化業。
- (三) 依據 MIDA 統計數據顯示，吉打州 2019 年共核准 54 件製造業投資案，總計投資額為 114.8 億馬幣(約 28 億美元)，其中外人投資額占 71%；2020 年共核准 75 件製造業投資案，總投資額為 40.6 億馬幣(約 10 億美元)，在全馬排名第 8；其中外人投資額達 22.6 億馬幣(約 5.6 億美元)，占總投資額 55%，在全馬排名第 7。

二. 基本經貿資料

人口	220 萬人 (2020)
面積	9,427 平方公里
首府	亞羅士打(Alor Setar)
州務大臣	Mukhriz bin Mahathir
經濟成長率	4.1% (2019)
失業率	2.8% (2019)
主要產業	農業、石化業、製造業
重要基礎建設	居林航空城(仍在建造中)
臺商累計投資金額、件數	10.4 億美元、273 件
主要投資臺商	Eternal Power Sdn Bhd、神通電線電纜、聯合科技、開心休閒農場、旭聲電子、池坊花苑、臺灣聯合化工
投資主管機關	Invest Kedah https:// investkedah.com.my/
主要工業區	Kulim Hi-Tech Park、Kulim International Airport、Special Border Economic Zone Bukit Kayu Hitam、Kedah Science and Technology Park、Kedah Rubber City
適合投資產業	橡膠產業及科技產業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

吉蘭丹州(Kelantan)

一、簡介

- (一) 吉蘭丹州位於西馬北部，北接泰國，東北為南中國海，西接霹靂州，南臨彭亨州，東南為登嘉樓州，首府為哥打巴魯(Kota Bharu)。吉蘭丹州意為「幸福之邦」；是馬來西亞農業重鎮，主要作物包含稻米、橡膠、菸草等；同時也是馬來文化的搖籃，有馬來西亞最多的史前遺蹟。
- (二) 多數吉蘭丹民眾靠海為生，蒂迪旺沙山脈將吉蘭丹州與馬來半島其他州屬隔開，因此與外界交流甚少，主要都是通過海路。吉蘭丹華裔比例甚低，據估計低於 4%，主要政黨為「伊斯蘭黨」(PAS)。
- (三) 根據 MIDA 資料顯示，2019 年吉蘭丹州共核准 5 件製造業投資案，總投資金額為 1,800 萬馬幣(約 450 萬美元)，其中外人投資占 35%；2020 年共核准 2 件製造業投資案，總投資金額為 4,390 萬馬幣(約 1,090 萬美元)，全數係國內投資。

二、基本經貿資料

人口	189 萬人 (2020)
面積	15,040 平方公里
首府	哥打巴魯(Kota Bharu)
州務大臣	Ahmad Yaakob
經濟成長率	2.6%(2019)
失業率	4.0%(2019)
主要產業	農業(稻米、橡膠、菸草)
重要基礎建設	無
臺商累計投資 金額、件數	無
主要投資臺商	無
投資主管機關	Industrial, Trade, Investment and Entrepreneur Development Committee
主要工業區	Kelantan Halal park、MIEL Lundang Industrial Area、 Pasir Mas Halal Park
適合投資產業	農業、清真產業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

馬六甲州(Melaka)

一、簡介

- (一) 馬六甲州位於馬來半島南部，瀕臨馬六甲海峽，係馬六甲海峽出口之樞紐位置，首府馬六甲市有古城之稱。馬六甲州的都市化與工業化程度高，因歷史因素成為馬來西亞觀光重鎮，於 2008 年與馬六甲市被聯合國教科文組織列為世界文化遺產。
- (二) 馬六甲州優勢為戰略性地理位置，北部鄰近吉隆坡國際機場(KLIA)，南邊鄰近柔佛州士乃國際機場(Senai International Airport)，且鄰近主要港口巴生港(Port Klang)，向為馬國與其他國家海運樞紐。
- (三) 馬六甲州政府將於 2020 年至 2035 年間建立新經濟走廊特區—馬六甲海濱經濟特區(Melaka Waterfront Economic Zone)，以吸引高附加價值投資，預計總價值 1,000 億馬幣(約 239 億美元)。透過填海造地，該經濟特區包括作為石油與天然氣工業服務樞紐的瓜拉林吉國際港口(Kuala Linggi International Port，簡稱 KLIP)、作為集裝箱港口的丹絨布魯斯港(Tanjung Bruas Port)以及作為馬六甲國際郵輪碼頭(Melaka International Cruise Terminal，簡稱 MICT)的馬六甲港灣(Melaka Gateway)。
- (四) 該州自 1980 年迄今累計投資案僅 1,257 件，累計投資額 207 億美元(其中外人投資額達 124 億美元，占總投資額的 60%)，主要為塑膠製品產業、食品加工業、機械設備業、交通設備業及紙類印刷業，主要外資來源國為新加坡、瑞士及中國大陸。
- (五) 依據 MIDA 統計數據顯示，馬六甲州 2019 年共核准 35 件製造業投資案，總投資額達 8.8 億馬幣(約 2.1 億美元)，

其中外人投資占 31%；2020 年共核准 41 件製造業投資案，總投資額為 19.6 億馬幣(約 4.8 億美元)，在馬來西亞排第 10 名；其中外人投資額達 12.7 億馬幣(約 3.1 億美元)，占總投資額 65%，在全馬排第 9 名。

二、基本經貿資料

人口	93 萬人 (2020)
面積	1,652 平方公里
首府	馬六甲市
首席部長	Sulaiman Mohd Ali
經濟成長率	3.9% (2019)
失業率	1.1% (2019)
主要產業	旅遊業及製造業
重要基礎建設	馬六甲國際機場(Melaka Airport)、馬六甲港
臺商累計投資金額、件數	24.72 億美元、197 件
主要投資臺商	中鋼、丁元實業、福昇工業、永豐木業、東上機械、喜美製造、銘異科技、昇豪工業、大昇精密工具、永記造漆工業、東林木業、美藝木業
投資主管機關	Invest Melaka https://melakainvest.com/
主要工業區	Batu Berendam Industrial Free Trade Zone、Ayer Keroh Industrial Estate、Cheng Industrial Park、Alor Gajah Industrial Estate、Jasin Industrial Park
適合投資產業	橡膠產業、金屬製品產業、食品產業及家具產業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

森美蘭州(Negeri Sembilan)

一、簡介

- (一) 森美蘭州位於雪蘭莪州以南，馬六甲州以北，芙蓉(Seremban)為州內人口最密集的區域，大約占4成人口，仍保留多數 17 世紀蘇門答臘人統治時期的建築；其餘 6 成人口則分布在其他區域。州內的華人以客家人為主，多數通行粵語。
- (二) 森美蘭州的海岸線長達 16 公里，其中波德申(Port Dickson)面臨麻六甲海峽海岸，是一座擁有美麗海岸的樸實小鎮，也是馬來西亞的遊艇天堂，擁有林蔭沙灘及美味海鮮，是當地著名的觀光勝地，設有酒店、餐館及高爾夫球場等，每年吸引大量遊客慕名前來。
- (三) 森美蘭州政府盼吸引更多潛在投資人前往該州新成長地區即馬國「宏願谷 2.0 計畫」(Malaysia Vision Valley 2.0, 簡稱 MVV 2.0)。該地區面積 15 萬 3,411 公頃，涵蓋汝來(Nilai)、芙蓉及波德申，已被指定為大吉隆坡地區(Greater Kuala Lumpur)的擴建部分。
- (四) 依據 MIDA 統計數據顯示，森美蘭州 2019 年共核准 44 件製造業投資案，總投資額達 35.65 億馬幣(約 8.7 億美元)，其中外人投資占 31%；2020 年共核准 48 件製造業投資案，總投資額為 61.8 億馬幣(約 15.3 億美元)，在馬來西亞排第 6 名；其中外人投資額達 37.9 億馬幣(約 9.4 億美元)，占總投資額 61%，在全馬排第 5 名。

二、基本經貿資料

人口	113 萬人 (2020)
面積	6,656 平方公里
首府	芙蓉(Seremban)
州務大臣	Aminuddin bin Harun
經濟成長率	4.2% (2019)
失業率	3.1% (2019)
主要產業	電子電機、紡織、家具、化學、金屬、橡膠製品
重要基礎建設	無
臺商累計投資金額、件數	8.69 億美元、76 件
主要投資臺商	應華精密、佶優科技、捷邦國際、駿吉實業、昆芳工業、仙鹿製藥、龍田生物科技有限公司、好洗王清布工業股份有限公司
投資主管機關	Negeri Sembilan Investment Centre (NSIC)
主要工業區	Arab-Malaysian Industrial Park、Chembong Industrial Park、Nilai Industrial Estate
適合投資產業	電子電機、金屬、橡膠製品
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

彭亨州(Pahang)

一、簡介

- (一) 彭亨州是西馬來西亞最大的州屬，約八成面積為原始森林，並擁有著名的金馬侖高原(Cameron Highlands)及雲頂高原(Genting Highlands)等，皆為馬國著名避暑勝地。州首府為關丹(Kuantan)，西馬半島最高山峰「大漢山」(Gunung Tahan)即位於彭亨州北部。
- (二) 金馬崙高原是馬來西亞最大的高原度假勝地，盛產茶葉，也是馬來西亞最大的溫帶蔬菜與花朵種植區；雲頂高原則是馬來西亞唯一的合法賭場，也是主題樂園，建有全球最大的酒店。
- (三) 馬來西亞與中國大陸在關丹合作共同設立「馬中關丹產業園區(Malaysia-China Kuantan Industrial Park, MCKIP)」，該園區投資計畫包含中國大陸廣西北部灣港務集團透過聯合鋼鐵公司(Alliance Steel) 設立綜合鋼鐵廠(主要生產高碳鋼及 H 型鋼)，投資金額達 58 億馬幣(約 14 億美元)以及混凝土紡樁生產廠(concrete spun pile manufacturing plant)。迄 2020 年 9 月，MCKIP 已有 12 項承諾投資計畫，投資額約 70 億馬幣，估計投資額將逾 180 億馬幣，可為彭亨州創造 2 萬個就業機會。
- (四) 根據 MIDA 統計數據顯示，彭亨州 2019 年共核准 34 件製造業投資案，總投資額達 49.43 億馬幣(約 12 億美元)，其中外人投資占 91%；2020 年共核准 30 件製造業投資案，總投資額為 47.84 億馬幣(約 11.9 億美元)，在馬來西亞排第 7 名；其中外人投資額達 37.5 億馬幣(約 9.3 億美元)，占總投資額 78%，在全馬排第 6 名。

二、基本經貿資料

人口	167 萬人 (2020)
面積	35,965 平方公里
首府	關丹(Kuantan)
州務大臣	Wan Rosdy bin Wan Ismail
經濟成長率	3% (2019)
失業率	2.9% (2019)
主要產業	觀光旅遊、農林業
重要基礎建設	關丹港
臺商累計投資金額、件數	15.3 億美元、41 件
主要投資臺商	聯成化學科技
投資主管機關	Pahang State Development Corporation (PKNP) 網站： http://www.investinpahang.gov.my/
主要工業區	Bentong Industrial Estate、Gambang Halal Park、Gebeng Industrial Estate
適合投資產業	木材、橡膠、棕油、石油與天然氣
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

檳城州(Penang)

一. 簡介

- (一) 檳城位於馬來亞半島西北側。以檳威海峽為界，檳城分成檳島和威省兩部分，有 2 座跨海大橋相連結，並可使用渡輪相互來往；威省的東部和北部與吉打州為鄰，南部與霹靂州為鄰；檳城距離吉隆坡約 357 公里。
- (二) 檳城華裔比重約為 4 成，以英文及馬來文亦為正式語言，除中文外，華裔族群亦通行福建話，語言文化及飲食習慣與我國相似，對於臺商投資甚具吸引力。
- (三) 檳城的城市化與工業化程度頗高，是馬來西亞經濟發展重鎮之一，首府喬治市是馬來西亞的第 2 大都會區，並於 2008 年與馬六甲市被聯合國教科文組織列為世界文化遺產。
- (四) 檳城被譽為東方矽谷，經濟以貿易、工業、旅遊業與農業為主，高科技工業為其重要的經濟基礎。檳城州為馬國製造業主要 FDI 目的地，占馬國 FDI 總額的 47.31%。此外，電子與電機、機械與設備及科學與測量儀器等產業合計占檳城州 2020 年核准製造業投資額約 93%。
- (五) 根據 MIDA 統計數據顯示，檳城州 2019 年共核准 166 件製造業投資案，總投資額達 170.4 億馬幣(約 41.2 億美元)，其中外資占 89%；2020 年共核准 166 件製造業投資案，總投資額為 141 億馬幣(約 35 億美元)，在馬來西亞排第 3 名；其中外人投資額達 105.5 億馬幣(約 26.2 億美元)，占總投資額 75%，在全馬排名第 3，主要外資來源國為新加坡、瑞士及美國。
- (六) 檳城州現任首席部長曹觀友表示，馬國政府為遏止新

冠病毒疫情蔓延而實施行動管制令(Movement Control Order)，但投資人仍兌現承諾繼續在檳城州投資，因檳城州政府的親商投資環境、蓬勃工業系統和優良的基礎設施極具吸引力。檳城過去的良好製造業紀錄，加上全球供應鏈的重組，使該州仍為高素質以及高附加值投資的首選目的地。

二、基本經貿資料

人口	177 萬人 (2020)
面積	1,049 平方公里
首府	喬治市(George Town)
首席部長	曹觀友(Chow Kon Yeow)
經濟成長率	5.1% (2019)
失業率	2.0% (2019)
主要產業	電子電機、金屬製品、食品、觀光旅遊
重要基礎建設	檳城國際機場、檳威大橋
臺商累計投資金額、件數	20.13 億美元、586 件
主要投資臺商	群聯電子、佳世達、台達電、光寶科技、宣德科技、閱暉實業、昇貿科技、華宏新技、大聯大、文曄科技、鼎創達公司、均豪精密、大毅科技、百容電子、固緯電子、晶焱科技、三星科技、憶聲電子、光菱電子、和泰電子、視陽光學、聖暉工程、廣宇科技、銘旺實業、宏全國際、鉅祥企業、長榮桂冠酒店
投資主管機關	Invest-in-Penang Berhad https://investpenang.gov.my/investing-in-penang/
主要工業區	Batu Kawan Industrial Park、Perda Halal Park、Bayan Lepas Free Industrial Zone
適合投資產業	電子電機、醫療器材、航太、精密機械、食品加工
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

霹靂州(Perak)

一、簡介

- (一) 霹靂州是馬來半島 11 個州當中的第 2 大州，面積約 21,000 平方公里，北部連接馬來西亞東北部的馬、泰邊境以及吉打州，西北部接壤檳城，東邊有吉蘭丹州和彭亨州，南為雪蘭莪州。馬六甲海峽則處於霹靂州西方。
- (二) 霹靂州首府是怡保(Ipoh)，英殖民時期以市內繁榮的錫礦開採業著名，惟 1990 年代後錫產業面臨減產，霹靂州經濟受到嚴重影響。
- (三) 1980 年代，部份台灣電子公司曾經到霹靂州投資設廠，但至 1990 年代，多數工廠均遷移至工資較低且發展較為迅速的中國大陸。馬來西亞的汽車品牌普騰則在霹靂州設立汽車工業城(Proton City)，成為全馬汽車產量最高的工廠。
- (四) 根據 MIDA 資料顯示，霹靂州 2019 年共核准 72 件製造業投資案，總投資額達 65.9 億馬幣(約 16.1 億美元)，其中外人投資占 25%；2020 年共核准 60 件製造業投資案，總投資額為 33 億馬幣(約 8 億美元)，在馬來西亞排第 9 名；其中外人投資額達 11.5 億馬幣(約 2.8 億美元)，占總投資額 34.5%，在全馬排第 10 名。

二、基本經貿資料

人口	251 萬人 (2020)
面積	20,976 平方公里
首府	怡保(Ipoh)
州務大臣	Ahmad Faizal Azumu
經濟成長率	5.3% (2019)
失業率	3.4% (2019)
主要產業	汽車、食品、農業、觀光旅遊
重要基礎建設	Ipoh Cargo Terminal、Lumut Maritime Terminal、Lekir Bulk Terminal、Sultan Azlan Shah Airport
臺商累計投資金額、件數	7.6 億美元、196 件
主要投資臺商	新美齊公司、華新科技、環泰企業、台灣聚合化學品、泰一飼料、復盛空壓機馬來西亞分公司、台灣新日化(馬)有限公司、富邦產物保險股份有限公司、台灣科技有限公司、新茂木業有限公司、高順有限公司、怡康實業股份(馬)有限公司、彩銘(馬)有限公司、緯鉅膠管(馬)股份有限公司、祥記實業股份(馬)有限公司、益達興貿易股份有限公司、茂欣曲木工業有限公司、漢保實業有限公司、鴻達食品工業有限公司、利進(東南亞)、瑋超企業(馬)有限公司、Taiwan Fructose (M) SDN BHD
投資主管機關	Perak Investment Management Centre https://www.investperak.gov.my/
主要工業區	Kanthan Industrial Park、Kamunting Raya Industrial Estate、Bemban Industrial Park
適合投資產業	礦業、鋼鐵、汽車零件、機械、電子電機、橡膠
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

玻璃市州(Perlis)

一、簡介

- (一) 玻璃市州為馬來西亞十三州中面積最小的州，位於馬來半島西海岸北部，其南邊緊鄰吉打州，北邊則與泰國接壤。玻璃市首府為加央(Kangar)，其港口係前往蘭卡威(Langkawi)的碼頭，亦為玻璃市主要漁港。
- (二) 玻璃市州人口主要以馬來人為主(達 88%)，經濟以農業(種稻)為主，輔以漁業、林業及輕工業(農產品加工)等。
- (三) 依據 MIDA 統計數據顯示，玻璃市州 2019 年僅核准 1 件製造業投資案，總投資額達 5,330 萬馬幣(約 1,300 萬美元)，全屬外人投資；2020 年共核准 4 件製造業投資案，總投資額為 6 億馬幣(約 1.5 億美元)，在馬來西亞排第 13 名，全屬國內投資。

二、基本經貿資料

人口	25 萬人 (2020)
面積	821 平方公里
首府	加央(Kangar)
州務大臣	Azlan Man
經濟成長率	3.3% (2019)
失業率	3.3% (2019)
主要產業	農業
重要基礎建設	Perlis Inland Port
臺商累計投資金額、件數	無
主要投資臺商	無
投資主管機關	BPEN Investment http://www.perlis.gov.my/
主要工業區	Chuping Valley Industrial Park
適合投資產業	無
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

雪蘭莪州(Selangor)

一、簡介

- (一) 雪蘭莪州位於馬來半島西海岸中部，首府莎阿南(Shah Alam)為新興城市。雪州全境環繞吉隆坡(Kuala Lumpur)及布城(Putrajaya)這兩個聯邦直轄區，北部與霹靂州為鄰、東部接彭亨州，南部與森美蘭州為鄰。雪蘭莪州與吉隆坡常合稱為「雪隆」。
- (二) 雪蘭莪州為馬來西亞的國民生產毛額(GDP)貢獻了3,445 億馬幣(約 820 億美元)，在 2019 年占全國 GDP 的 24.2%。雪州亦為馬來西亞最發達的州，擁有良好的基礎建設如全馬吞吐量第一大港巴生港(Port Klang)、吉隆坡國際機場(KLIA 及 KLIA2)及梳邦機場(Sultan Abdul Aziz Shah Airport)等。雪州同時也是全馬最多人口之州(653 萬人，占馬國總人口的 20%)，生活水平較高，貧窮率亦為全馬最低。
- (三) 雪蘭莪州為馬來西亞外資熱門投資目的地之一，經濟以服務業(占雪州 GDP 的 62.2%)及製造業(占雪州 GDP 的 27.8%)為主。該州外資投資額名列前茅，自 1980 年迄今累計投資案件達 9,575 件，累計投資額達 716 億美元(其中外人投資額達 345 億美元，占總投資額的 48%)，創造 83 萬個就業機會，主要外資來源國為美國、日本、中國大陸、新加坡及韓國。
- (四) 依據 MIDA 統計數據顯示，雪蘭莪州 2019 年共核准 315 件製造業投資案，總投資額達 170 億馬幣(約 41.7 億美元)，其中外人投資占 61%；2020 年共核准 324 件製造業投資案件，總投資額達 184.25 億馬幣(約 45.7 億美元)，居馬來西亞全國之冠；其中外人投資額達 114.8 億馬幣(約 28.5 億美元)，占總投資額 62.3%，連續三年蟬聯馬國最熱門製造業投資地點。

二、基本經貿資料

人口	653 萬人(馬來西亞人口最密集之州，占馬國總人口的 20%)
面積	7,957 平方公里
首府	莎阿南(Shah Alam)
州務大臣	Amirudin bin Shari
經濟成長率	6.7% (2019) (占馬國 GDP 的 24.2%)
失業率	2.9% (2019)
主要產業	以服務業(占雪州 GDP 的 62.2%)及製造業(占雪州 GDP 的 27.8%)為主
重要基礎建設	巴生港(Port Klang)、吉隆坡國際機場(KLIA 及 KLIA2)
臺商累計投資金額、件數	24.74 億美元、551 件
主要投資臺商	全國電子、陽明海運、萬海航運、帝寶工業、友訊科技、緯創資通、亞太熱熔膠科技、良機冷卻水塔、盛大電梯、萬達國際汽車儀器製造、仙鹿製藥、龍田生物科技、天一生物科技、宏森木業、永勝熱處理、聯益橡膠工業、新峰傢俱工業、台灣聯友化工、鈴鹿塗料、康見國際、台灣小吃御茶香集團
投資主管機關	Invest Selangor https://www.investselangor.my/Invest-In-Selangor/
主要工業區	Bandar Bukit Raja Industrial Park、Bandar Mahkota Banting Industrial Park、Banting Industrial City、Kota Puteri Industrial Park、Port Klang Free Zone
適合投資產業	電子與電機業、交通設備業、食品製造業、機械設備業、生物科技業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

吉隆坡(Kuala Lumpur)

一. 簡介

- (一) 吉隆坡(聯邦直轄區)是馬來西亞的首都兼馬國人口最密集城市，由於東南亞許多國際級外交會議都在吉隆坡及新加坡舉辦，因此吉隆坡亦被視為東南亞外交的兩大中心之一。由於被雪蘭莪州包圍，常與雪州合稱為「雪隆」。吉隆坡主要重大基礎建設皆位在雪蘭莪州，如巴生港(Port Klang)、吉隆坡國際機場(KLIA 及 KLIA2)及梳邦機場(Sultan Abdul Aziz Shah Airport)等。
- (二) 吉隆坡自 1980 年迄今累計外資投資案件僅 808 件，累計投資額達 22.9 億美元(其中外人投資額達 7.75 億美元，占總投資額的 34%)，多為服務業及建築業，主要大型投資仍集中在雪蘭莪州。
- (三) 依據 MIDA 統計數據顯示，吉隆坡 2019 年共核准 12 件製造業投資案，總計投資額為 1.7 億馬幣(約 0.4 億美元)，其中外人投資額僅占 2.7%；2020 年共核准 17 件製造業投資案，總投資額為 13 億馬幣(約 3.2 億美元)；其中外人投資額達 10.5 億馬幣(約 2.6 億美元)，占總投資額 80%。

二. 基本經貿資料

人口	179 萬人 (2020)
面積	243 平方公里
市長	Mohd Amin Nordin Abdul Aziz
經濟成長率	6.7% (2019)
失業率	2.4% (2019)
主要產業	旅遊業、服務業、建築業
重要基礎建設	MRT、LRT、Monorail
臺商累計投資金額、件數	4,074 萬美元、58 件
主要投資臺商	永信藥品、長榮海運、台中精機、富邦產險、中華航空、長榮航空、世曦工程顧問、中國信託、國泰世華銀行、兆豐國際商銀、台灣銀行、信義房屋
投資主管機關	InvestKL https://www.investkl.gov.my/
主要工業區	無
適合投資產業	服務業、旅遊業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

登加樓州(Terengganu)

一、簡介

- (一) 登加樓州位於西馬，東臨南中國海，西北部與吉蘭丹州交界，西南部為彭亨州，面積 13,052 平方公里，人口 125 萬人，首府是瓜拉登加樓。人口比例為馬來人佔 94%，華人約 5%。
- (二) 登加樓擁有風光秀麗的漁村、沙灘跟海岸線，以及未經污染的珊瑚礁，也是衝浪者的天堂，觀光潛力深受外界期待，每年大批海龜上岸產卵的風景也非常吸引遊客的目光，主要景點包含熱浪島(Redang Island)及棉花島(Kapas Island)等。
- (三) 根據 MIDA 資料顯示，2019 年登加樓州共核准 8 件製造業投資案，總投資額達 6.4 億馬幣(約 1.5 億美元)，其中外人投資佔 8%；2020 年共核准 9 件製造業投資案，總投資額為 19 億馬幣(約 4.7 億美元)，在馬來西亞排第 11 名；其中外人投資額達 18 億馬幣(約 4.5 億美元)，占總投資額 95%，在全馬排第 8 名。

二、基本經貿資料

人口	125 萬人 (2020)
面積	13,052 平方公里
首府	瓜拉登加樓(Kuala Terengganu)
州務大臣	Ahmad Samsuri Mokhtar
經濟成長率	2.5% (2019)
失業率	3.5% (2019)
主要產業	石油與天然氣、觀光旅遊、農漁業
重要基礎建設	東海岸鐵路計畫(ECRL，預計 2026 年完工)
臺商累計投資金額、 件數	無
主要投資臺商	無
投資主管機關	Terengganu State Economic Planning Unit -Investment Promotion Division http://upen.terengganu.gov.my/
主要工業區	Kertih Integrated Petrochemical Complex、 Terengganu Halal Park、
適合投資產業	石油與天然氣、觀光旅遊、農漁業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

沙巴州(Sabah)

一、簡介

- (一) 沙巴州地廣人稀，主要產業為石油、天然氣及棕櫚油等天然資源相關產業，惜多以原料形態出口，沙巴州政府表示將積極發展下游產業，例如食品、家具、紙、漁業、農產及綠色科技等。該州享有獨立自主之移民控制權，包括入出境系統。
- (二) 沙巴州政府計劃透過資金協助等方式，改善該州現有的工業地區發展環境，興建更多的工業區，改善沙巴州投資環境，包含投資稅負抵減，並依照產業類別及地區，提供各項獎勵措施。
- (三) 沙巴州東部海洋以往曾面臨海盜及武裝分子的治安威脅，對投資及旅遊造成影響，近年來，沙巴州政府積極加強沙巴東部的海上安全，透過安全管理與定期巡邏，強化執法，確保貿易和商業活動不受影響。
- (四) 沙巴州政府雖積極招商，但投資法令較不明確，且較詳細之投資資訊不易取得，另勞動力供應不足，外勞申請受限；電力供應並不穩定；治安環境尚待改善等，這些問題皆影響臺商以及其他外商之投資信心。
- (五) 根據 MIDA 資料顯示，2019 年沙巴州共核准 15 件製造業投資案，投資額達 64.6 億馬幣(約 15.8 億美元)，其中外人投資占 75%；2020 年共核准 15 件製造業投資案，總投資額為 119.5 億馬幣(約 29.7 億美元)，在馬來西亞排名第 4；其中外人投資額達 1,150 萬馬幣(約 280 萬美元)，僅占總投資額不到 0.1%。

二、基本經貿資料

人口	390 萬人 (2020)
面積	7 萬 3,904 平方公里
首府	亞庇 (Kota Kinabalu)
首席部長	Hajiji Noor
經濟成長率	1.5% (2019)
失業率	5.8% (2019)
主要產業	觀光、木材、棕油、橡膠、可可
重要基礎建設	亞庇國際機場、絲綢港(Sutera Harbour)
臺商累計投資金額、件數	3.4 億美元、131 件
主要投資臺商	捷盟海產、富業木材、春響休閒事業、台灣素料商行、國華貿易公司、Inovwood Sdn Bhd、林合春(沙巴)有限公司、旻遠集團(馬來西亞)有限公司
投資主管機關	Sabah Economic Development Corporation https://www.sedia.com.my/
主要工業區	Kota Kinabalu Industrial Park (KKIP)、Palm Oil Industrial Cluster (POIC)、SEDCO Industrial Estate
適合投資產業	石油與天然氣、棕油、木材
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/

砂拉越州(Sarawak)

一、簡介

- (一) 砂拉越州為馬來西亞聯邦在婆羅洲領土上兩個行政區域之一(另一個為沙巴州)，亦為全馬面積最大的州。該州享有獨立自主之移民控制權，包括入出境系統，有別於馬來西亞半島的其他州屬。
- (二) 砂州首府古晉(Kuching)為該州經濟及政治中心，因擁有龐大自然資源，經濟發展偏向出口型，惟以石油、天然氣、木材及棕油為主要出口產品。
- (三) 砂拉越州政府投資法規不明確，亦未如馬來西亞半島各州成立獨立投資機構，地廣人稀加上勞動力不足之情況下，投資缺乏誘因，臺商投資量及金額皆低。
- (四) 該州自 1980 年迄今累計投資案件僅 1,167 件，累計投資額 449 億美元(其中外人投資額達 256 億美元，占總投資額的 57%)，主要為石油與天然氣產業及能源相關產業。
- (五) 依據 MIDA 統計數據顯示，砂拉越州 2019 年共核准 18 件製造業投資案，投資額達 25.8 億馬幣(約 6.1 億美元)，其中外人投資占 67.5%；2020 年共核准 24 件製造業投資案，總投資額為 157.3 億馬幣(約 39 億美元)，在馬來西亞排名第 2；其中外人投資額達 152.5 億馬幣(約 37.8 億美元)，占總投資額 97%，在全馬排名第 1。砂拉越州 2020 年投資額竄升之因係中國大陸投資該州石油與天然氣產業，致該州第一次在全馬投資額排名領先其他各州。

二、基本經貿資料

人口	281 萬人 (2020)
面積	124,450 平方公里
首府	古晉市(Kuching)
首席部長	Patinggi Abang Haji Abdul Rahman Zohari
經濟成長率	2.0% (2019)
失業率	3.1% (2019)
主要產業	旅遊服務業、石油與天然氣產業及再生能源業
重要基礎建設	古晉國際機場、古晉港
臺商累計投資金額、件數	4.05 億美元、56 件
主要投資臺商	國森實業有限公司及 J Management House
投資主管機關	砂拉越州政府 https://sarawak.gov.my/web/home/page/200/investor/
主要工業區	Samalaju Industrial Park、Matadeng Industrial Park, Mukah、Mukah Science Park、Tanjung Manis、Sama Jaya Free Industrial Zone、Kota Samarahan Industrial Estate
適合投資產業	旅遊服務業、石油與天然氣產業及再生能源業
投資獎勵措施	https://investmalaysia.mida.gov.my/incentives/